

В диссертационный совет 46.1.001.01, созданный на базе Федерального государственного бюджетного учреждения «Всероссийский научно-исследовательский институт труда» Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мажкенова Серика Абзаловича «Совершенствование научно-методических основ безопасности и охраны труда как базовой составляющей экономики России», представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (8. Экономика народонаселения и экономика труда)

Актуальность темы диссертационного исследования не вызывает сомнений. В автореферате справедливо отмечается, что, несмотря на существенные достижения в области охраны труда, уровень производственного травматизма в России остаётся высоким, а в ряде отраслей, включая агропромышленный комплекс (АПК), ситуация продолжает оставаться напряжённой. Автор подчёркивает, что безопасность и охрана труда являются не только социальной, но и экономической категорией, влияющей на производительность, конкурентоспособность и устойчивое развитие страны. Это полностью согласуется с научной позицией трудоохранной школы Санкт-Петербургского государственного аграрного университета, где проблемы безопасности труда рассматриваются в тесной связи с экономическими и организационными факторами. Особенно важно, что диссертант обращает внимание на необходимость перехода от компенсационной модели к превентивной, что является ключевым направлением современных исследований в области охраны труда.

Автореферат имеет чёткую структуру, отражающую логику исследования: от теоретико-методологических основ трудовой деятельности и эволюции безопасности труда к разработке современной модели управления охраной труда, затем к человеческому фактору, методике ИМАГО и, наконец, к конкретным научно-методическим рекомендациям по оценке рисков, обучению, коммуникациям, мониторингу и мотивации. Такое построение обеспечивает последовательное раскрытие темы и достижение поставленной цели. Автор корректно формулирует объект, предмет, цель и задачи исследования, а также гипотезу и научную новизну. Логика работы не вызывает возражений.

Научная новизна диссертации заключается в следующем:

- Разработаны VICA-принципы эффективной трудовой деятельности в условиях неопределённости (Vocation, Integrity, Consciousness, Asking), которые развивают теорию трудовой деятельности применительно к современным вызовам.
- Предложена периодизация эволюции безопасности труда (Безопасность труда 1.0–4.0), увязывающая этапы развития охраны труда с промышленными революциями и доминирующими направлениями поиска решений (технические,

организационные, поведенческие, интеллектуальные). Это имеет важное теоретическое значение для понимания направлений развития охраны труда.

- Сформулирована парадигма «система – система» во взаимоотношениях работника и организации, а также разработана концепция совершенствования государственного управления охраной труда «Работа без травм и аварий», включающая 7 направлений и 13 барьеров.

- Определены ключевые характеристики человеческого фактора (здоровье, компетентность, мотивация) и предложен пошаговый алгоритм раскрытия трудового потенциала, увязанный с лидерством.

- Разработана методика ИМАГО (индивидуальная система организации трудовой деятельности человека), опирающаяся на принцип человекоцентричности и гармонизацию интересов сотрудника и организации.

- Предложены оригинальные научно-методические рекомендации по формализации оценки профессиональных рисков на основе анализа эффективности защитных мер, что позволяет повысить достоверность и прослеживаемость оценок риска.

- Обоснованы предложения по совершенствованию обучения безопасным приемам труда (метод ОНП) и трёхфокусная модель адаптации и наставничества.

- Разработаны методические рекомендации по повышению эффективности коммуникаций, мониторинга и контроля, а также мотивации персонала.

Все перечисленные результаты обладают научной новизной и соответствуют пунктам паспорта специальности 5.2.3 (пп. 8.12, 8.13, 8.18).

Теоретическая значимость работы состоит в развитии методологии экономики труда и охраны труда, в частности, в обосновании перехода к превентивной модели, в разработке новых понятий и концептуальных положений. Автор опирается на системный подход, теорию рисков, человекоцентричный подход, что обогащает теоретическую базу.

Практическая значимость результатов исследования не вызывает сомнений. Предложенные методики и рекомендации апробированы в ряде производственных компаний. Они могут быть использованы работодателями, специалистами по охране труда, органами государственного управления, образовательными организациями. Особенно ценно, что результаты применимы для предприятий любых отраслей, включая АПК, где проблемы травматизма стоят особенно остро.

Основные результаты диссертации опубликованы в 54 работах, в том числе в 2 монографиях и 25 статьях в изданиях, рекомендованных ВАК. Апробация проводилась на многочисленных международных и всероссийских конференциях, форумах, семинарах.

Отмечая несомненные достоинства работы, хотелось бы коснуться вопроса, который носит дискуссионный характер. Предложенные методики (ИМАГО, оценка рисков, обучение) носят универсальный характер, однако для АПК, где условия труда существенно отличаются (сезонность, контакт с биологическими объектами, работа на открытом воздухе, повышенная опасность травматизма), требуется адаптация. Хотелось понимать особенности применения этих разработок в сельском хозяйстве.

Высказанное замечание носит дискуссионный характер и не снижает общей положительной оценки работы, а лишь указывает на возможное направление дальнейшего исследования.

Диссертационное исследование Мажкенова С.А. на тему «Совершенствование научно-методических основ безопасности и охраны труда как базовой составляющей экономики России» представляет собой завершённое научное исследование, обладающее внутренним единством, научной новизной и практической значимостью. Полученные результаты вносят существенный вклад в развитие экономики труда и охраны труда. Автореферат и публикации автора отражают основное содержание работы.

Считаю, что диссертация Мажкенова С.А. соответствует требованиям Положения о присуждении учёных степеней (пп. 9–14), утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, а её автор, Мажкенов Серик Абзалович, заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (8. Экономика народонаселения и экономика труда).

профессор кафедры «Безопасность технологических процессов и производств» Санкт-Петербургского государственного аграрного университета,
заслуженный деятель науки и техники Российской Федерации,
доктор технических наук, профессор В.С. Шкрабак

« 15 » 09 2026 г.

Даю свое согласие на включение персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, а также на их дальнейшую обработку:

В.С. Шкрабак « 15 » 09 2026 г.

Подпись Шкрабака В.С. Шкрабак подтверждаю:
Проректор по научной и учебно-научной работе
канд. вет. наук, доцент



Р.О. Колесников.

Сведения об организации: ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»; Адрес: 196601, Санкт-Петербург – Пушкин, Петербургское шоссе, 2, лит. А.; Тел.: +7 (812) 600-2244, +7 (812) 612-1267; E-mail: agro@spbgau.ru