

В диссертационный совет 46.1.001.01,
при Федеральном государственном бюджетном учреждении
«Всероссийский научно-исследовательский институт труда»
Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мажкенова Серика Абзаловича,
выполненной на тему «**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИХ ОСНОВ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЫ ТРУДА КАК БАЗОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИКИ РОССИИ**» и представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (8. Экономика народонаселения и экономика труда)

Актуальность темы диссертационного исследования, посвященной проблеме совершенствования научно-методических основ безопасности и охраны труда как базовой составляющей экономики России» не вызывает сомнений.

Действительно, в условиях современного этапа развития России, характеризующегося демографическими вызовами, необходимостью повышения производительности труда и обеспечения национальной безопасности, вопросы сохранения жизни и здоровья работников, а также раскрытия их трудового потенциала приобретают первостепенное значение. Автор справедливо связывает решение этих задач с реализацией Стратегии национальной безопасности Российской Федерации и национальных целей развития до 2030 года. Особую значимость работе придаёт переход России с 1 марта 2022 г. на новую систему государственного управления охраной труда. В этой связи поиск научно обоснованных решений, направленных на совершенствование системы безопасности и охраны труда, является своевременным и востребованным как в теоретическом, так и в практическом плане.

Автореферат имеет чёткую структуру, отражающую логику научного исследования. Он включает общую характеристику работы, основные положения и результаты, выносимые на защиту, основное содержание исследований, заключение и список публикаций. Логика изложения соответствует поставленной цели и задачам, что позволяет получить целостное представление о работе. Автореферат завершён, выводы и рекомендации логически вытекают из содержания исследования.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в решении фундаментальной проблемы — разработке теоретических и концептуальных положений, методических инструментов и практических рекомендаций, обеспечивающих повышение безопасности труда на основе раскрытия потенциала человека и гармонизации его интересов с целями организации. К наиболее значимым результатам, обладающим научной новизной, можно отнести следующие:

1. Разработка VICA-принципов (руководящих правил) эффективного осуществления трудовой деятельности в условиях неопределённости современного мира. Данные принципы развивают теорию экономики труда применительно к условиям VUCA-мира и ориентируют человека на раскрытие своего предназначения, что, безусловно, является новым словом в методологии.

2. Обоснование четырех этапов эволюции безопасности и охраны труда, соответствующих промышленным революциям. Автор убедительно показывает, что развитие безопасности труда есть реакция бизнеса на технологические революции, и определяет доминирующие направления решений на каждом этапе. Это систематизирует наши представления об истории развития охраны труда и позволяет прогнозировать будущие вызовы.

3. Разработка парадигмы «система – система» построения трудовых отношений организации со своими сотрудниками, которая рассматривает работника как активный субъект, что соответствует современным представлениям о человеческом капитале и позволяет гармонизировать интересы сторон.

4. Создание алгоритма раскрытия трудового потенциала человека и установление связи трудового потенциала с лидерством. Определение лидера через раскрытие потенциала представляет интерес для теории управления.

5. Разработка методики ИМАГО – индивидуальной системы организации трудовой деятельности человека, представляет оригинальный вклад в развитие инструментов управления персоналом, который позволяет обоснованно согласовать интересы сотрудника с целями организации.

6. Формализация процедуры оценки профессиональных рисков на основе анализа эффективности защитных мер. Автор предлагает пирамиду причин происшествий, вводит показатели эффективности защитных мер и формулу расчёта остаточного риска. Данный подход позволяет минимизировать субъективизм экспертных оценок, обеспечить прослеживаемость и воспроизводимость результатов, что имеет большое практическое значение.

7. Разработка трёхфокусной модели адаптации и наставничества способствует системному, безопасному и качественному включению в трудовую деятельность новых сотрудников.

8. Модифицированная пирамида потребностей А. Маслоу предлагает новый взгляд, согласно которому доступ к высшим потребностям возможен одновременно с низшими, что позволяет строить более эффективные системы мотивации.

Все перечисленные результаты обладают научной новизной и соответствуют пунктам паспорта специальности 5.2.3 (пп. 8.12, 8.13, 8.18).

Теоретическая значимость исследования состоит в развитии теоретико-методологических основ экономики труда, в частности, в части раскрытия трудового потенциала, управления безопасностью и охраной труда, мотивации персонала. Автор опирается на фундаментальные положения теории систем, экономики труда, охраны труда, теории управления, теории организации, психологии, что обеспечивает междисциплинарный характер работы. Предложенные определения и концепции обогащают понятийный аппарат.

Практическая значимость подтверждается тем, что основные результаты апробированы в реальных компаниях, в которых работал автор. Предложенные инструменты (методика ИМАГО, модифицированный метод контрольных листов, матричный метод оценки рисков, система управления по целям, трёхфокусная модель адаптации и другие) могут быть использованы работодателями, службами охраны труда, HR-специалистами, органами государственного управления. Отдельного внимания заслуживает разработанная в соавторстве автоматизированная информационная система АИС «РискЛаб», что свидетельствует о практической реализуемости предложенных подходов.

Основные результаты диссертационного исследования прошли широкую апробацию: 54 публикации по теме, в том числе 2 монографии; доклады на многочисленных международных и всероссийских научных конференциях, форумах, В совокупности это подтверждает высокую степень апробации и признания результатов диссертационного исследования научным сообществом.

По материалам автореферата следует сделать следующее замечание.

Из материалов автореферата недостаточно ясно следует, каким образом предложенная методика оценки профессиональных рисков на основе эффективности защитных мер соотносится с существующими инженерными методами оценки надёжности технических систем и оборудования. Было бы полезно уточнить, как учитываются отказы технических устройств, их физический износ и деградация, которые являются важными факторами риска.

Высказанное замечание носит дискуссионный характер и не снижает общей положительной оценки диссертационного исследования.

В целом, как следует из материалов автореферата, диссертационное исследование Мажкенова С.А. «Совершенствование научно-методических основ безопасности и охраны труда как базовой составляющей экономики России» является завершённой научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований решена важная научная проблема, имеющая существенное значение для экономики труда и безопасности производства. Диссертационная работа Мажкенова С.А. соответствует требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям (пп. 9–14 Положения о присуждении учёных степеней), а её автор – Мажкенов Серик Абзалович – заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (8. Экономика народонаселения и экономика труда).

Заведующий кафедрой «Инженерная экология
и безопасность жизнедеятельности»

Московского государственного

технологического университета «СТАНКИН»

доктор технических наук, профессор

Л.Э. Шварцбург

«24» 09 2026 г.

Даю свое согласие на включение персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, а также на их дальнейшую обработку:

Л.Э. Шварцбург

« » 2026 г.

Сведения об организации: ФГАОУ ВО «Московский государственный технологический университет «СТАНКИН»; 27994, город Москва, ГСП-4, переулок Вадковский, дом 1; Тел.: +7 (499) 973-31-89; +7 (499) 973-30-66; E-mail: : rector@stankin.ru; lesh@stankin.ru

